

A. Resumen ejecutivo

1. Título: “INVESTIGACIÓN Y PRODUCCIÓN LECHERA EN LA ZONA ALTOANDINA”

2. UNIVERSIDAD NACIONAL DE SAN CRISTOBAL DE HUAMANGA (UNSC)

3. UBICACIÓN: AYACUCHO – HUAMANGA

4. BENEFICIOS: (no exceder las 100 palabras)

Los beneficiarios directos son de un lado los Campesinos y del otro los Estudiantes de la Universidad.

a) Para los campesinos: El Fundo Allpachaka sirve como un centro de capacitación principalmente en ganadería lechera, un lugar de garantía para la adquisición de ganado reproductor, quesos, rhizobium y semilla de forrajes y papa. Y también el Fundo otorga asistencia técnica en manejo nutricional, reproductivo, sanitario y zootécnico, y el alquiler de maquinaria pesada.

b) Para los estudiantes de Universidad: el fundo es un lugar de prácticas vacacionales, preprofesionales y pasantías que les permite un aprendizaje significativo y la realización de ensayos, investigaciones y tesis para pre y postgrado.

5. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA (no exceder las 200 palabras)

a) Los campesinos de Ayacucho están entre más pobres del país, con economías de subsistencia y con bajos índices de desarrollo humano. Inexistencia de espacios para la participación democrática, y de un proceso sostenido de recomposición del tejido social, y de salida de aquellos apoyos asistencialistas, consideradas como expresión pasiva para continuar en su situación de pobreza y de vulgarización de su cultura, dependiente del clientelismo político. Resistencia al proceso de globalización y desarrollo con enfoque de mercado por aversión al riesgo de la inversión, Limitada asistencia de los programas estatales para la reconstrucción de los sistemas productivos ganaderos

- b) Los alumnos de la UNSCH carecen de lugares para la realización de prácticas de campo, de trabajos de investigación y tesis debido a la ausencia en Ayacucho de empresas o instituciones agropecuarias serias que permitan dichas acciones.

6. DESCRIPCION DE LA BUENA PRACTICA UNIVERSITARIA (BPU)

La Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga (UNSCH), junto con la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE), antes Cooperación Técnica Suiza (COTESU) han desarrollado las condiciones necesarias para una producción lechera competitiva y sostenible mediante investigación, capacitación y trabajos de campo en las zonas altoandinas (3350 a 4000 msnm), como una alternativa económica segura para los campesinos. De esta manera se re implementó el Fundo Allpachaka (3550 msnm), luego de su inactivación por los actos subversivos de aquel entonces, para que sirva como un modelo ganadero y de capacitación campesina; y también de un lugar seguro para las prácticas vacacionales, pre profesionales y pasantías de los estudiantes universitarios, así como para la realización de sus trabajos de investigación y tesis en pre y postgrado para la obtención de sus títulos respectivos.

7. IMPACTO ALCANZADO:

Luego de la violencia desatada a partir de 1980 la población de las provincias del interior se trasladó en forma masiva principalmente hacia la capital del departamento, así Huamanga tenía a mediados del 2002 más habitantes que 21 años antes (Grupo La República, 2004¹), dejando los campos abandonados; en la actualidad se ha logrado la detener la inmigración y la reinserción de la población rural a sus campos, gracias también a los esfuerzos del gobierno con el Programa de Apoyo al repoblamiento y dentro de ello a los sistemas de irrigación del Proyecto Especial Río Cachi (PERC) que facilitaron la ampliación de las áreas de pastos en 4 000 has . Según el Censo de 1993 el 50.75 % de la población ayacuchana se dedicaba a la agricultura, ganadería, caza y silvicultura; actualmente la población de familias dedicadas exclusivamente a la ganadería en

¹ Grupo La República, 2004, Atlas Regional de Ayacucho, Ed. PEISA SAC. Diario EL Popular.

los distritos de los Morochucos y Chiara ha aumentado hasta los 60.95 % lo cual indica un cambio de vocación hacia la ganadería. Para el año 2000, Ayacucho producía 32 146 litros anuales de leche (Ministerio de Agricultura), actualmente la producción de leche en el ámbito mencionado es de alrededor 26 111.4 litros de leche fresca diaria; la población de animales en producción está cerca de las 7005 vacas con un rendimiento promedio de 3.73 litros/día/animal² (El Fundo Allpachaka produce un promedio de 6 lt/d/animal). En concreto, el total de ingreso diario por familia es de 13.42 nuevos soles, lo cual constituye en un ingreso sostenido a lo largo del año, en comparación con la producción agrícola que se convertía en una inversión de alto riesgo y con dinero solamente en la temporada de cosecha (abril – mayo), dejando el resto del año al desamparo familiar.

Para los estudiantes Universitarios el Fundo Allpachaka se ha convertido en un lugar “obligado” de prácticas, como también ha permitido alrededor de 10 trabajos de investigación de profesores, 5 tesis de pregrado y 3 de postgrado. Se ha recibido, además, estudiantes universitarios de universidades peruanas (UNMSM, UNALM, UNPRG, ÚNICA, etc.) y extranjeras (de Ecuador y de Bélgica).

8. ACTORES INVOLUCRADOS

Trabajan en esta experiencia:

- Profesores de la Facultad de Ciencias Agrarias:
- Profesionales suizos
- Representantes de las Comunidades de Allpachaka, Satica, Manallassacc, Cusibamba, Cuchoquesera.
- Estudiantes de Medicina Veterinaria, Agronomía y Agrícola.

9. DATOS DEL CONTACTO

Luis Arturo Rodríguez Zamora, Docente investigador de la UNSCH.

Teléfono. 066 9902200

e-mail: arturovet@hotmail.com

² SNV y DPA-MINAG, 2005. Análisis Participativo de la Cadena Productiva de Leche y Queso en Huamanga y Cangallo. Ayacucho.

DESCRIPCIÓN DE LA BUENA PRÁCTICA UNIVERSITARIA

Descripción:

Desarrollo de las condiciones necesarias para una producción lechera competitiva y sostenible en las zonas altoandinas (3350 a 4000 msnm), que permita proponer una alternativa económica segura para los campesinos, quienes a menudo ven afectados sus producción agrícola con problemas de heladas, sequías, sanitarios, etc. Por lo tanto se impulsó el desarrollo ganadero del Centro de Producción de Allpachaka (Ayacucho, 3550 msnm), como un lugar de investigación y desarrollo de trabajos de campo para estudiantes universitarios y de capacitación para productores locales.

Entre las actividades que se implementó después del ataque subversivo y de la “invasión” del Centro de Producción Allpachaka por los campesinos fueron:

- Diálogo con los representantes campesinos para solucionar su situación de tenencia de la tierra.
- Reinserción de personal obrero y administrativo en el Fundo.
- Recuperación de los materiales, equipos y semovientes que fueron extraídos del fundo.
- Cambio del manejo administrativo del Fundo desde administración por la Facultad de Ciencias Agrarias hacia una Administración por el Centro de Producción de la Universidad, con el propósito de tener un manejo autónomo para un trabajo más eficiente.
- Adquisición de 60 vacunos, entre machos y hembras como inicio del repoblamiento del Fundo, mediante el sistema de Fondo Rotatorio.
- Compra de vacas de Huancayo
- Compra de vacas pedigree de Lima.
- Remodelación e instalación de pasturas.
- Remodelación e instalación de la infraestructura.
- Reinserción de estudiantes de las Escuelas de Medicina Veterinaria, Agronomía y Agrícola de la UNSCH como de otras universidades para la realización de sus práctica vacacionales y pre profesionales con permanencia en el Fundo y a cargo de profesionales en el Área de su especialidad.
- Trabajos de investigación a cargo de profesores

- Trabajos de tesis de egresados.

De todas las actividades descritas para la BPU al parecer todas han venido funcionando con éxito, sin embargo una de ellas como es el manejo administrativo a cargo del Centro de Producción NO HA FUNCIONADO como se previó debido a la burocratización de dicha dependencia y a su falta de eficiencia, por lo que actualmente se prevé el regreso de la gestión a cargo de la Facultad de Ciencias Agrarias.

INCLUSION MATERIAL BIBLIOGRAFICO:

- Fichas y registros técnicos
- Cuaderno de visitas
- Trabajos de investigación de profesores:
 - 1) EL ENSILADO DE PESCADO EN EL INCREMENTO DE PESO EN VACUNOS MACHOS Y HEMBRAS, Ayacucho 3550 msnm. 1999”.
 - 2) CAPACIDAD REPRODUCTIVA Y LA PRODUCCION LACTEA DEL GANADO VACUNO DEL C.P. ALLPACHAKA, AYACUCHO, PERIODO 96 – 98, 3550 msnm
 - 3) EL IMPACTO AMBIENTAL DE LAS EXPLOTACIONES DE GANADO VACUNO EN LA SIERRA-AYACUCHO.
 - 4) INDICES PRODUCTIVOS Y REPRODUCTIVOS EN CERDOS DEL CENTRO DE PRODUCCION ALLPACHAKA, Ayacucho a 3550 msnm
 - 5) PARAMETROS DEL AL CURVA DE LACTACION DE VACAS DEL FUNDO ALLPACHAKA, Años 1999-2001.
 - 6) INCIDENCIA DE MASTITIS SUBCLÍNICA EN LOS DISTRITOS DE MOROCHUCOS Y CHIARA, Ayacucho 3550 msnm
 - 7) GANANCIA DE PESO EN TERNEROS BROWN SWISS OBTENIDOS MEDIANTE INSEMINACIÓN ARTIFICIAL Y MONTA NATURAL DEL C.P. ALLPACHAKA. Ayacucho, 3550 msnm
 - 8) BACTERIAS QUE AFECTAN LA METRITIS EN VACAS DEL FUNDO ALLPACHAKA.
 - 9) EFECTOS DE LA REPRODUCCIÓN EN LA ECONOMÍA PECUARIA DEL C.P. ALLPACHAKA, año 2001.

10) PARAMETROS FENOTÍPICOS DEL GANADO VACUNO CRIOLLO EN AYACUCHO.

- Trabajos de tesis de pre y postgrado
- 1) EVALUACION ECONOMICA DEL HATO LECHERO DEL FUNDO ALLPACHAKA, Ayacucho 3550 msnm.
- 2) USO DE LA MELAZA DE PESCADO COMO INSUMO PARA LA PRODUCCION DE LECHE. Tesis de Postgrado.
- 3) INCIDENCIA DE MASTITIS CLINICA Y SUBCLINICA EN EL CENTRO DE PRODUCCION ALLPACHAKA. Tesis de Postgrado.
- 4) PARAMETROS DE MEJORAMIENTO GANADERO DEL CENTRO DE PRODUCCION ALLPACHAKA. Tesis de postgrado.
- 5) EVALUACION DE LOS INDICES PRODUCTIVOS Y REPRODUCTIVOS DEL HATO VACUNO LECHERO. U.P. ALLPACHAKA DE LAUNSCH. AYACUCHO (3550 mns) AÑOS 2003-2004. Tesis pregrado
- 6) SEROPREVALENCIA DE Brucilla abortus EN HATOS LECHERO DE LA MICROCUENCA DE CHACHI – AYACUCHO 2005. Tesis de pregrado.
- 7) PREVALENCIA DE TUBERCULOSIS BOVINA EN GANADO VACUNO DE LA MICROCUENCA CACHI – AYACUCHO 2005. Tesis pregrado (en revisión final, por sustentar)

EQUIPO FUNCIONARIO EJECUTOR:

Del manejo administrativo: DIRECTORIO DEL CENTRO DE PRODUCCION DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS DE LA UNSCH.

De la realización de los trabajos de investigación y del asesoramiento de las tesis: DOCENTES – INVESTIGADORES DEL LA FACULTAD DE CIENCIAS AGRARIAS.

DIFICULTADES:

- Falta de interés y de apoyo de autoridades universitarias anteriores.
- Préstamo del parte de las instalaciones del Fundo al Proyecto Río Cachi, sin devolución hasta la fecha, pese a que los plazos previstos ya se cumplieron.
- Dificultad para la saca del ganado para su venta.

ALIADOS:

- Asociación Suiza PRO LECHE, quienes han renovado su compromiso de apoyo mediante convenio suscrito entre la UNSCH Y la mencionada institución.
- Comunidad Campesina de Allpachaka.
- ONG'S: CTB, SNV, CARE, ADRA, entre otras.

III. IMPACTO DE LA BUENA PRACTICA UNIVERSITARIA

Compromiso social con la población:

Las provincias de Ayacucho están entre las más pobres del Perú, así ninguna baja del puesto 118 entre las 194 provincias del Perú, y su población es eminentemente rural. Ayacucho tiene potencialidad ganadera ya que la superficie no agrícola lo constituye el 87.85% del total general, del cual sólo el 82 % son pastos naturales por lo que Ayacucho es considerado como un departamento ganadero y la extensión de sus pastos naturales viene ha ser siete veces más que la de su superficie agrícola. Por estas consideraciones la Universidad de Huamanaga ha optado reflotar el Fundo Allpachaka desde 1996, luego de que su total destrucción y abandono debido a la violencia subversiva. Sin embargo toda la capacitación y trabajo de investigación antes realizada (recurso intangible) así como su comprobación en el campo donde se lograron rendimientos y calidad de pasto mejorado mayor de los mejores de suiza gracias al pasto artificial con riego suplementario en el Fundo Allpachaka. Una eficiente transformación de este pasto por a vaca cruzada llegaron a tener rendimientos promedio en leche superiores a los 10 litros diarios (alcanzando en algunas vacas la producción de 18 litros día).

Estos logros evidentes a cualquier campesino y visitando, combinado con la oportunidad de riego provocó una dinámica sorprendente en la siembra de pastos, y el mejoramiento del ganado hacia la producción lechera. Así la ventaja de menor costo de producción de leche, en comparación con la costa debido a sus ventajas de menores costos de producción (bajos costos de precio de la tierra, de mano de obra, de consumo de agua, etc.) convierten a la producción lechera en las zonas altoandinas como una de las mejores alternativas económicas para el poblador.

La ganadería lechera en zonas altoandinas constituye en una actividad sostenible y rentable para las familias campesinas; así habiéndose conocido mediante trabajos de investigación que el costo de producción de litro de leche apenas alcanza los S/. 0.40, y hallándose el precio del litro del leche en alrededor de los S/. 1.5, se ha estimado que una familia campesina con al menos 3 vacas en producción (cuya producción promedio oscila entre los 3.73 litros/día) tendría unos S/.12.30 /día, haciendo un total de S/. 86.16 a la semana. Esta suma será mucho mayor en la medida que exista mayor productividad mejor eficiencia en la producción de leche. Esto constituye en un logro importante porque ahora la familia tiene dinero a lo largo de todo el año, mientras que mediante sus producción agrícolas sólo tenían dinero en una determinada época del año (abril – mayo) dejando al desamparo el resto del tiempo.

Medidas adoptadas

* La UNSCH ha invitado al equipo de profesionales suizos (ex docentes) para reiniciar los trabajos de mejoramiento y desarrollo de la ganadería en la zona, quienes gustosamente han regresado y se han constituido en una Asociación Suiza Pro leche Ayacucho y han firmado convenio no solo con la UNSCH sino también con otros actores locales. Así en trabajos preliminares se estima que el Área del proyecto Cachi (Zona de Allpachaka y Putacca con 18 comunidades) tienen un potencial de producir alrededor de los 80 mil a los 100 mil litros de leche diario, y haciendo algunas obras menores de infraestructura de represas y acequias en pampas vecinas podrían lograr hasta los 50 mil hasta los 70 mil litros diarios adicionales, Así Ayacucho se convertiría en el segundo departamento de mayor producción de leche después de Cajamarca.

* Re inversión en el Fundo Allpachaka para convertirlo en un centro modelo de capacitación y enseñanza, así como en un centro de venta de reproductores y de semilla forrajera y de tecnologías apropiadas para la zona.

* Creación e implementación de la Escuela de Formación Profesional de Medicina Veterinaria, la misma que cuenta con aulas y laboratorios equipados, y con un staff de profesionales de diversos lugares quienes con su experiencia y vocación ganadera están formando profesionales competitivos y eficientes aptos para ofrecer sus servicios en pro del desarrollo ganadero.

Lecciones aprendidas:

- se piensa que ha sido un error cambiar la gestión administrativas hacia un centro de producción de bienes y prestación de servicios, puesto que son actividades netamente agropecuarias, y en dicha oficina existen profesionales que poco o nada tienen que ver con estas actividades y por lo tanto poco o nada entienden esto y lo que es peor dejan abandonado el Fundo.
- Falta de una comisión ad hoc para la implementación de normas legislativas como el Reglamento de Obligaciones y Funciones (ROF) y su respectivo Manual (MOF), así como de otros documentos que estén al día con los dispositivos gubernamentales como es el Reglamento de Saca de Semovientes.